

## 資金収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位：円)

| 収入の部        |                              |                 |               |
|-------------|------------------------------|-----------------|---------------|
| 科 目         | 予 算                          | 決 算             | 差 異           |
| 学生生徒等納付金収入  | 6,843,982,000                | 6,849,319,959   | △ 5,337,959   |
| 手数料収入       | 163,486,000                  | 174,234,390     | △ 10,748,390  |
| 寄付金収入       | 50,186,000                   | 49,874,240      | 311,760       |
| 補助金収入       | 854,082,000                  | 855,082,240     | △ 1,000,240   |
| 国庫補助金収入     | 518,210,000                  | 519,210,000     | △ 1,000,000   |
| 地方公共団体補助金収入 | 335,872,000                  | 335,872,240     | △ 240         |
| 資産売却収入      | 0                            | 0               | 0             |
| 付随事業・収益事業収入 | 99,361,000                   | 103,261,786     | △ 3,900,786   |
| 受取利息・配当金収入  | 87,839,000                   | 90,871,910      | △ 3,032,910   |
| 雑収入         | 198,283,000                  | 198,297,659     | △ 14,659      |
| 借入金等収入      | 1,280,000,000                | 1,277,000,000   | 3,000,000     |
| 前受金収入       | 1,816,493,000                | 1,697,471,590   | 119,021,410   |
| その他の収入      | 347,805,000                  | 452,687,684     | △ 104,882,684 |
| 資金収入調整勘定    | △ 1,726,934,000              | △ 1,706,154,182 | △ 20,779,818  |
| 前年度繰越支払資金   | 2,363,637,064                | 2,363,637,064   | /             |
| 収入の部合計      | 12,378,220,064               | 12,405,584,340  | △ 27,364,276  |
| 支出の部        |                              |                 |               |
| 科 目         | 予 算                          | 決 算             | 差 異           |
| 人件費支出       | 4,583,102,000                | 4,634,620,358   | △ 51,518,358  |
| 教育研究経費支出    | 1,955,624,000                | 1,877,870,876   | 77,753,124    |
| 管理経費支出      | 819,629,000                  | 804,731,767     | 14,897,233    |
| 借入金等利息支出    | 12,844,000                   | 10,286,818      | 2,557,182     |
| 借入金等返済支出    | 101,106,000                  | 99,996,000      | 1,110,000     |
| 施設関係支出      | 1,758,157,000                | 1,778,898,289   | △ 20,741,289  |
| 設備関係支出      | 231,132,000                  | 240,118,601     | △ 8,986,601   |
| 資産運用支出      | 280,000,000                  | 284,692,500     | △ 4,692,500   |
| その他の支出      | 609,349,000                  | 567,774,231     | 41,574,769    |
| [ 予備費 ]     | ( 20,000,000 )<br>20,000,000 | /               | 20,000,000    |
| 資金支出調整勘定    | △ 528,592,000                | △ 685,253,487   | 156,661,487   |
| 翌年度繰越支払資金   | 2,535,869,064                | 2,791,848,387   | △ 255,979,323 |
| 支出の部合計      | 12,378,220,064               | 12,405,584,340  | △ 27,364,276  |

## 活動区分資金収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位：円)

| 科 目                                 |                      | 金 額                    |                      |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| 教育活動による<br>資金収支                     | 収 入                  | 学生生徒等納付金収入             | 6,849,319,959        |
|                                     |                      | 手数料収入                  | 174,234,390          |
|                                     |                      | 特別寄付金収入                | 49,713,784           |
|                                     |                      | 一般寄付金収入                | 160,456              |
|                                     |                      | 経常費等補助金収入              | 855,082,240          |
|                                     |                      | 付随事業収入                 | 43,261,786           |
|                                     |                      | 雑収入                    | 198,297,659          |
|                                     |                      | <b>教育活動資金収入計</b>       | <b>8,170,070,274</b> |
|                                     | 支 出                  | 人件費支出                  | 4,634,620,358        |
|                                     |                      | 教育研究経費支出               | 1,877,870,876        |
|                                     |                      | 管理経費支出                 | 804,731,767          |
|                                     |                      | <b>教育活動資金支出計</b>       | <b>7,317,223,001</b> |
|                                     |                      | 差引                     | 852,847,273          |
|                                     |                      | 調整勘定等                  | 288,411,579          |
|                                     | <b>教育活動資金収支差額</b>    | <b>1,141,258,852</b>   |                      |
| 施設整備等活動による<br>資金収支                  | 収 入                  | 施設設備寄付金収入              | 0                    |
|                                     |                      | <b>施設整備等活動資金収入計</b>    | <b>0</b>             |
|                                     | 支 出                  | 施設関係支出                 | 1,778,898,289        |
|                                     |                      | 設備関係支出                 | 240,118,601          |
|                                     |                      | 減価償却引当特定資産繰入支出         | 150,000,000          |
|                                     |                      | <b>施設整備等活動資金支出計</b>    | <b>2,169,016,890</b> |
|                                     |                      | 差引                     | △ 2,169,016,890      |
|                                     |                      | 調整勘定等                  | 141,215,180          |
|                                     | <b>施設整備等活動資金収支差額</b> | <b>△ 2,027,801,710</b> |                      |
| <b>小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）</b> |                      | <b>△ 886,542,858</b>   |                      |
| その他の活動による<br>資金収支                   | 収 入                  | 借入金等収入                 | 1,277,000,000        |
|                                     |                      | 退職給与引当特定資産取崩収入         | 152,643,087          |
|                                     |                      | 立替金回収収入                | 2,444,202            |
|                                     |                      | 預け金回収収入                | 200,000              |
|                                     |                      | <b>小計</b>              | <b>1,432,287,289</b> |
|                                     |                      | 受取利息・配当金収入             | 90,871,910           |
|                                     |                      | 収益事業収入                 | 60,000,000           |
|                                     |                      | <b>その他の活動資金収入計</b>     | <b>1,583,159,199</b> |
|                                     | 支 出                  | 借入金等返済支出               | 99,996,000           |
|                                     |                      | 退職給与引当特定資産繰入支出         | 4,692,500            |
|                                     |                      | 創立90周年記念事業募金引当特定資産繰入支出 | 130,000,000          |
|                                     |                      | 預り金支払支出                | 28,483,511           |
|                                     |                      | <b>小計</b>              | <b>263,172,011</b>   |
|                                     |                      | 借入金等利息支出               | 10,286,818           |
|                                     |                      | <b>その他の活動資金支出計</b>     | <b>273,458,829</b>   |
|                                     |                      | 差引                     | 1,309,700,370        |
|                                     |                      | 調整勘定等                  | 5,053,811            |
|                                     |                      | <b>その他の活動資金収支差額</b>    | <b>1,314,754,181</b> |
| <b>支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）</b>    |                      | <b>428,211,323</b>     |                      |
| <b>前年度繰越支払資金</b>                    |                      | <b>2,363,637,064</b>   |                      |
| <b>翌年度繰越支払資金</b>                    |                      | <b>2,791,848,387</b>   |                      |

(単位：円)

| 項 目              | 資金収支計算書<br>計 上 額     | 教 育 活 動<br>に よ る 資 金 収 支 | 施 設 整 備 等 活 動<br>に よ る 資 金 収 支 | そ の 他 の 活 動<br>に よ る 資 金 収 支 |
|------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| 前受金収入            | 1,697,471,590        | 1,697,471,590            |                                |                              |
| 前期末未収入金収入        | 297,400,395          | 278,879,135              | 14,987,000                     | 3,534,260                    |
| 期末未収入金           | △ 163,160,592        | △ 163,160,592            |                                |                              |
| 前期末前受金           | △ 1,542,993,590      | △ 1,542,993,590          |                                |                              |
| <b>収 入 計</b>     | <b>288,717,803</b>   | <b>270,196,543</b>       | <b>14,987,000</b>              | <b>3,534,260</b>             |
| 前期末未払金支払支出       | 509,140,554          | 351,866,215              | 157,274,339                    |                              |
| 前払金支払支出          | 30,150,166           | 30,150,166               |                                |                              |
| 期末未払金            | △ 669,999,249        | △ 386,496,730            | △ 283,502,519                  |                              |
| 前期末前払金           | △ 15,254,238         | △ 13,734,687             |                                | △ 1,519,551                  |
| <b>支 出 計</b>     | <b>△ 145,962,767</b> | <b>△ 18,215,036</b>      | <b>△ 126,228,180</b>           | <b>△ 1,519,551</b>           |
| <b>収入計 - 支出計</b> | <b>434,680,570</b>   | <b>288,411,579</b>       | <b>141,215,180</b>             | <b>5,053,811</b>             |

事業活動収支計算書

2019年4月 1日から  
2020年3月31日まで

(単位：円)

|                  |                      | 科 目                  | 予 算                  | 決 算                  | 差 異                 |
|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 教育活動収支           | 事業活動収入の部             | 学生生徒等納付金             | 6,843,982,000        | 6,849,319,959        | △ 5,337,959         |
|                  |                      | 手 数 料                | 163,486,000          | 174,234,390          | △ 10,748,390        |
|                  |                      | 寄 付 金                | 50,186,000           | 50,376,720           | △ 190,720           |
|                  |                      | 経 常 費 等 補 助 金        | 854,082,000          | 855,082,240          | △ 1,000,240         |
|                  |                      | 付 随 事 業 収 入          | 39,361,000           | 43,261,786           | △ 3,900,786         |
|                  |                      | 雑 収 入                | 198,283,000          | 198,297,659          | △ 14,659            |
|                  |                      | <b>教育活動収入計</b>       | <b>8,149,380,000</b> | <b>8,170,572,754</b> | <b>△ 21,192,754</b> |
|                  | 事業活動支出の部             | 科 目                  | 予 算                  | 決 算                  | 差 異                 |
|                  |                      | 人 件 費                | 4,469,739,000        | 4,486,669,771        | △ 16,930,771        |
|                  |                      | 教育研究経費               | 2,720,129,000        | 2,639,494,700        | 80,634,300          |
|                  |                      | 経 費 支 出              | 1,955,624,000        | 1,877,024,760        | 78,599,240          |
|                  |                      | 減 価 償 却 費            | 764,505,000          | 762,469,940          | 2,035,060           |
|                  |                      | 管 理 経 費              | 875,131,000          | 886,357,855          | △ 11,226,855        |
|                  |                      | 経 費 支 出              | 819,629,000          | 805,039,573          | 14,589,427          |
| 減 価 償 却 費        |                      | 55,502,000           | 81,318,282           | △ 25,816,282         |                     |
| 徴収不能額等           |                      | 0                    | 0                    | 0                    |                     |
| <b>教育活動支出計</b>   | <b>8,064,999,000</b> | <b>8,012,522,326</b> | <b>52,476,674</b>    |                      |                     |
| <b>教育活動収支差額</b>  |                      | <b>84,381,000</b>    | <b>158,050,428</b>   | <b>△ 73,669,428</b>  |                     |
| 教育活動外収支          | 収事業活動の部              | 科 目                  | 予 算                  | 決 算                  | 差 異                 |
|                  |                      | 受取利息・配当金             | 87,839,000           | 90,871,910           | △ 3,032,910         |
|                  |                      | その他の教育活動外収入          | 60,000,000           | 60,000,000           | 0                   |
|                  | <b>教育活動外収入計</b>      | <b>147,839,000</b>   | <b>150,871,910</b>   | <b>△ 3,032,910</b>   |                     |
|                  | 支事業活動の部              | 科 目                  | 予 算                  | 決 算                  | 差 異                 |
|                  |                      | 借入金等利息               | 12,844,000           | 10,286,818           | 2,557,182           |
| その他の教育活動外支出      |                      | 0                    | 0                    | 0                    |                     |
| <b>教育活動外支出計</b>  | <b>12,844,000</b>    | <b>10,286,818</b>    | <b>2,557,182</b>     |                      |                     |
| <b>教育活動外収支差額</b> |                      | <b>134,995,000</b>   | <b>140,585,092</b>   | <b>△ 5,590,092</b>   |                     |
| <b>経常収支差額</b>    |                      | <b>219,376,000</b>   | <b>298,635,520</b>   | <b>△ 79,259,520</b>  |                     |

| 特別収支          | 事業活動<br>収入の部 | 科 目               | 予 算             | 決 算           | 差 異       |
|---------------|--------------|-------------------|-----------------|---------------|-----------|
|               |              | 資産売却差額            | 0               | 0             | 0         |
|               |              | その他の特別収入          | 22,250,000      | 23,216,372    | △ 966,372 |
|               | 特別収入計        | 22,250,000        | 23,216,372      | △ 966,372     |           |
|               | 事業活動<br>支出の部 | 科 目               | 予 算             | 決 算           | 差 異       |
|               |              | 資産処分差額            | 22,782,000      | 20,893,950    | 1,888,050 |
| その他の特別支出      |              | 0                 | 0               | 0             |           |
| 特別支出計         | 22,782,000   | 20,893,950        | 1,888,050       |               |           |
| 特別収支差額        |              | △ 532,000         | 2,322,422       | △ 2,854,422   |           |
| 〔予備費〕         |              | (0)<br>20,000,000 |                 | 20,000,000    |           |
| 基本金組入前当年度収支差額 |              | 198,844,000       | 300,957,942     | △ 102,113,942 |           |
| 基本金組入額合計      |              | △ 777,300,000     | △ 836,642,139   | 59,342,139    |           |
| 当年度収支差額       |              | △ 578,456,000     | △ 535,684,197   | △ 42,771,803  |           |
| 前年度繰越収支差額     |              | △ 4,527,396,227   | △ 4,527,396,227 | 0             |           |
| 基本金取崩額        |              | 0                 | 0               | 0             |           |
| 翌年度繰越収支差額     |              | △ 5,105,852,227   | △ 5,063,080,424 | △ 42,771,803  |           |

(参考)

|         |               |               |              |
|---------|---------------|---------------|--------------|
| 事業活動収入計 | 8,319,469,000 | 8,344,661,036 | △ 25,192,036 |
| 事業活動支出計 | 8,120,625,000 | 8,043,703,094 | 76,921,906   |

## 貸借対照表

2020年3月31日

(単位：円)

| 資産の部                           |                       |                       |                      |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 科 目                            | 本年度末                  | 前年度末                  | 増 減                  |
| <b>固 定 資 産</b>                 | <b>43,894,707,060</b> | <b>42,582,751,352</b> | <b>1,311,955,708</b> |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>             | <b>24,974,507,558</b> | <b>23,790,191,511</b> | <b>1,184,316,047</b> |
| 土 地                            | 9,550,503,071         | 9,550,503,071         | 0                    |
| 建 物                            | 9,155,591,885         | 9,302,973,931         | △ 147,382,046        |
| 構 築 物                          | 361,879,205           | 337,530,539           | 24,348,666           |
| 教 育 研 究 用 機 器 備 品              | 664,822,415           | 644,135,471           | 20,686,944           |
| 管 理 用 機 器 備 品                  | 61,505,655            | 68,334,888            | △ 6,829,233          |
| 図 書                            | 3,900,534,925         | 3,886,713,607         | 13,821,318           |
| 車 両                            | 2                     | 4                     | △ 2                  |
| 建 設 仮 勘 定                      | 1,279,670,400         | 0                     | 1,279,670,400        |
| <b>特 定 資 産</b>                 | <b>18,303,102,736</b> | <b>18,171,053,323</b> | <b>132,049,413</b>   |
| 第 3 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産        | 2,366,162,910         | 2,366,162,910         | 0                    |
| 退 職 給 与 引 当 特 定 資 産            | 1,576,655,390         | 1,724,605,977         | △ 147,950,587        |
| 減 価 償 却 引 当 特 定 資 産            | 13,780,284,436        | 13,630,284,436        | 150,000,000          |
| 学 園 運 営 資 金 引 当 特 定 資 産        | 450,000,000           | 450,000,000           | 0                    |
| 創 立 90 周 年 事 業 募 金 引 当 特 定 資 産 | 130,000,000           | 0                     | 130,000,000          |
| <b>そ の 他 の 固 定 資 産</b>         | <b>617,096,766</b>    | <b>621,506,518</b>    | <b>△ 4,409,752</b>   |
| 電 話 加 入 権                      | 10,472,660            | 10,472,660            | 0                    |
| 施 設 利 用 権                      | 52,504                | 52,504                | 0                    |
| ソ フ ト ウ ェ ア                    | 174,425,332           | 182,388,189           | △ 7,962,857          |
| ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定              | 1,197,900             | 0                     | 1,197,900            |
| 投 資 有 価 証 券                    | 10,000,000            | 10,000,000            | 0                    |
| 収 益 事 業 元 入 金                  | 386,063,107           | 386,063,107           | 0                    |
| 長 期 前 払 金                      | 10,140,263            | 7,785,058             | 2,355,205            |
| 長 期 預 け 金                      | 24,745,000            | 24,745,000            | 0                    |
| <b>流 動 資 産</b>                 | <b>2,990,967,971</b>  | <b>2,686,059,140</b>  | <b>304,908,831</b>   |
| 現 金 預 金                        | 2,791,848,387         | 2,363,637,064         | 428,211,323          |
| 未 収 入 金                        | 163,160,592           | 297,400,395           | △ 134,239,803        |
| 貯 蔵 品                          | 2,662,581             | 1,621,791             | 1,040,790            |
| 預 け 金                          | 200,000               | 400,000               | △ 200,000            |
| 前 払 金                          | 27,794,961            | 15,254,238            | 12,540,723           |
| 立 替 金                          | 5,301,450             | 7,745,652             | △ 2,444,202          |
| <b>資 産 の 部 合 計</b>             | <b>46,885,675,031</b> | <b>45,268,810,492</b> | <b>1,616,864,539</b> |

| 負債の部               |           |                        |                        |                      |
|--------------------|-----------|------------------------|------------------------|----------------------|
| 科                  | 目         | 本年度末                   | 前年度末                   | 増減                   |
| <b>固定負債</b>        |           | <b>4,593,371,942</b>   | <b>3,620,658,767</b>   | <b>972,713,175</b>   |
| 長期                 | 借入金       | 2,527,030,000          | 1,350,026,000          | 1,177,004,000        |
|                    | 退職給与引当金   | 1,576,655,390          | 1,724,605,977          | △ 147,950,587        |
|                    | 長期未払金     | 489,686,552            | 546,026,790            | △ 56,340,238         |
| <b>流動負債</b>        |           | <b>2,610,157,557</b>   | <b>2,266,964,135</b>   | <b>343,193,422</b>   |
| 短期                 | 借入金       | 99,996,000             | 99,996,000             | 0                    |
|                    | 未払金       | 724,439,487            | 507,240,554            | 217,198,933          |
|                    | 前受金       | 1,697,471,590          | 1,542,993,590          | 154,478,000          |
|                    | 預り金       | 88,250,480             | 116,733,991            | △ 28,483,511         |
| <b>負債の部合計</b>      |           | <b>7,203,529,499</b>   | <b>5,887,622,902</b>   | <b>1,315,906,597</b> |
| 純資産の部              |           |                        |                        |                      |
| 科                  | 目         | 本年度末                   | 前年度末                   | 増減                   |
| <b>基本金</b>         |           | <b>44,745,225,956</b>  | <b>43,908,583,817</b>  | <b>836,642,139</b>   |
| 第1号                | 基本金       | 41,833,063,046         | 40,996,420,907         | 836,642,139          |
| 第3号                | 基本金       | 2,366,162,910          | 2,366,162,910          | 0                    |
| 第4号                | 基本金       | 546,000,000            | 546,000,000            | 0                    |
| <b>繰越収支差額</b>      |           | <b>△ 5,063,080,424</b> | <b>△ 4,527,396,227</b> | <b>△ 535,684,197</b> |
|                    | 翌年度繰越収支差額 | △ 5,063,080,424        | △ 4,527,396,227        | △ 535,684,197        |
| <b>純資産の部合計</b>     |           | <b>39,682,145,532</b>  | <b>39,381,187,590</b>  | <b>300,957,942</b>   |
| <b>負債及び純資産の部合計</b> |           | <b>46,885,675,031</b>  | <b>45,268,810,492</b>  | <b>1,616,864,539</b> |